

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 25/02/2026 10:15:23

Gestión: 2025

Usuario: PMR56473400

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConEstFlujoEfectDgcf

00033

CODIGO	DESCRIPCION	2025	2024 *
11	INGRESOS CORRIENTES (A)	3,814.37	2,871.75
11.5	Otros Ingresos no Tributarios Propios	3,814.37	2,871.75
11.5.8	Otros	3,814.37	2,871.75
21	GASTOS CORRIENTES (B)	1,129,980.02	1,111,083.15
21.2	Gastos de Consumo	1,129,980.02	1,111,083.15
21.2.1	Remuneraciones	993,616.96	982,877.88
21.2.1.1	Personal Civil	993,616.96	982,877.88
21.2.1.1.1	Sueldos y Jornales Personal Civil	859,807.73	853,387.99
21.2.1.1.2	Aportes Patronales Personal Civil	133,809.23	129,489.89
21.2.1.1.2.1	Seguro Social	117,990.49	113,810.12
21.2.1.1.2.2	Vivienda	15,818.74	15,679.77
21.2.2	Bienes y Servicios	135,174.06	127,135.27
21.2.2.1	Bienes Corrientes	51,637.57	44,188.94
21.2.2.2	Servicios No Personales	83,536.49	82,946.33
21.2.3	Impuestos, Regalías, Tasas y Otros	1,189.00	1,070.00
21.2.3.3	Tasas y Otros	1,189.00	1,070.00
	FLUJO DE EFECTIVO POR OPERACIONES CORRIENTES (C = A - B)	-1,126,165.65	-1,108,211.40
12	RECURSOS DE CAPITAL (D)	1,039,019.58	4,426,125.00
12.2	Donaciones y Transferencias de Capital	1,039,019.58	4,426,125.00
22	GASTOS DE CAPITAL (E)	1,205,463.30	516,935.80
22.1	Inversión Real Directa	1,205,463.30	516,935.80
22.1.1	Formación Bruta de Capital Fijo	1,205,463.30	516,935.80
22.1.1.2	Maquinarias y Equipos	1,205,463.30	484,113.00
22.1.1.7	Producción Propia (Gastos Capitalizables)	0.00	32,822.80
	FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (F = D - E)	-166,443.72	3,909,189.20
13	FUENTES FINANCIERAS (G)	6,734.96	225.00
13.1	Disminución de la Inversión Financiera	753.32	225.00
13.1.4	Disminución de Otros Activos Financieros	753.32	225.00
13.1.4.2	Disminución de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	753.32	225.00
13.1.4.2.1	Disminución de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo	753.32	225.00
13.2	Endeudamiento	5,981.64	0.00
13.2.3	Incremento de Otros Pasivos	5,981.64	0.00
13.2.3.1	Incremento de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	5,981.64	0.00
13.2.3.1.9	Incremento de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	5,981.64	0.00
23	APLICACIONES FINANCIERAS (H)	1,008,387.42	124,538.09
23.1	Inversión Financiera	0.00	1,967.08
23.1.4	Incremento de Otros Activos Financieros	0.00	1,967.08
23.1.4.2	Incremento de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	0.00	1,967.08
23.1.4.2.1	Incremento de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo	0.00	1,967.08
23.2	Amortización de la Deuda	1,008,387.42	122,571.01
23.2.3	Disminución de Otros Pasivos	1,008,387.42	122,571.01
23.2.3.1	Disminución de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	982,718.10	95,140.07
23.2.3.1.1	Por Deudas Comerciales	895,146.85	0.00
23.2.3.1.3	Por Sueldos y Jornales	74,890.72	71,326.67
23.2.3.1.4	Por Aportes Patronales	12,680.53	11,715.30
23.2.3.1.9	Disminución de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	0.00	12,098.10
23.2.3.9	Disminución de Provisiones, Provisiones y Reservas Técnicas	25,669.32	27,430.94
23.2.3.9.1	Disminución de Provisiones	25,669.32	27,430.94
23.2.3.9.1.3	Disminución de Provisiones para Beneficios Sociales	25,669.32	27,430.94
	FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO (I = G - H)	-1,001,652.46	-124,313.09
	VARIACION DEL EFECTIVO DURANTE EL PERIODO (J = C + F + I)	-2,294,261.83	2,676,664.71

SALDO INICIAL DEL PERIODO (K)	7,840,790.74	5,164,126.03
SALDO PARCIAL DEL PERIODO - PARCIAL (L = J + K)	5,546,528.91	7,840,790.74
VARIACIONES POR AJUSTE (M)	0.00	0.00
SALDO FINAL DEL PERIODO - TOTAL (N = L + M)	5,546,528.91	7,840,790.74

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.
 * Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.


 RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA
 Lic. Martha Chavama Molina
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA FINANCIERA
 PROYECTO SUCRE CIUDAD UNIVERSITARIA


 MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA
 Ph.D. Fernando A. Beltrán Sánchez
 GERENTE GENERAL
 PROYECTO SUCRE CIUDAD UNIVERSITARIA


 CONTADOR GENERAL
 Lic. P. Tatiana Murillo Romero
 RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
 PROYECTO SUCRE CIUDAD UNIVERSITARIA
 REG. CAUCH-1091 CAUH-13636