

DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL FÍSICA Y FINANCIERA DE LA ENTIDAD, DETALLANDO LOS RESULTADOS OBTENIDOS DE AL MENOS 4 AÑOS, ENMARCADO EN LAS COMPETENCIAS Y ATRIBUCIONES

Breve Descripción del Proyecto Sucre Ciudad Universitaria (PSCU)

El diagnóstico institucional ha sido desarrollado desde un análisis interno y externo de la entidad, contemplando las capacidades institucionales, que permitieron el logro de los resultados significativos en los últimos cuatro años. El Proyecto Sucre Ciudad Universitaria se enfoca en la gestión y ejecución de proyectos de inversión en beneficio de la Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca, concentrando sus esfuerzos y recursos en el desarrollo de proyectos de equipamiento e infraestructura.

El PSCU se articula en torno a diversas áreas de intervención, que abarcan la modernización de laboratorios, la mejora de instalaciones académicas, y la incorporación de nuevas tecnologías para la enseñanza, la investigación e interacción social. Además, el proyecto busca generar un impacto positivo en la calidad de la enseñanza y la profesionalización, promoviendo la integración de la Universidad con el entorno social y económico de la ciudad de Sucre.

Objetivos del proyecto Sucre Ciudad Universitaria

El Proyecto Sucre Ciudad Universitaria tiene como objetivo general equipar a la Universidad de San Francisco Xavier de Chuquisaca de los medios necesarios (infraestructurales, técnico-científicos, humanos, de proyección a la comunidad y asistenciales) que permitan formar recursos humanos con los conocimientos técnicos y científicos suficientes para impulsar el desarrollo, Departamental y Nacional, con elevada conciencia de servicio a los intereses nacionales y populares

Atribuciones y atribuciones

Para alcanzar sus objetivos y cumplir con sus atribuciones y funciones, el Proyecto Sucre Ciudad Universitaria se ampara en los Artículos 8 y 9 de su Estatuto Orgánico, aprobado por el Consejo de Administración mediante la Resolución 002/99 del 27 de enero de 1999.

Funciones

- a) Equipamiento adecuado en infraestructura, instalaciones, medios auxiliares, servicios académicos y capacitación docente para brindar una eficiente formación de recursos humanos.
- b) Medios para brindar al estudiante universitario una adecuada cobertura de servicios asistenciales y para lograr su efectiva participación en el desarrollo departamental y nacional.
- c) e) Medios que permitan jugar un efectivo rol de participación institucional en las diversas tareas y responsabilidades que con lleva el proceso integral del desarrollo Departamental y Nacional.
- d) Proyectar a la Universidad a la comunidad, desarrollando proyectos integrados, con particular énfasis en educación y salud.
- e) Estimular actividades culturales destinadas a encontrar nuestra identidad nacional y reevaluar la tradición cultural y artística de Sucre y Chuquisaca.
- f) Medios que permitan autogenerar recursos financieros median le la ejecución o participación en proyectos productivos y la venta de servicios técnicos y de investigación

Atribuciones

- a) Realizar los estudios e investigaciones básicas necesarias.
- b) Tramitar, contraer y administrar créditos o por invitación directa, la realización de estudios y la ejecución de proyectos y obras conforme a Ley.

- c) Convocar por Licitaciones Públicas o por invitación directa la realización de estudios y la ejecución de proyectos y obras, conforme a Ley.
- d) Comprar y vender muebles, inmuebles, equipos, maquinarias y materiales con sujeción a la Ley y comprar y vender acciones y valores en general de acuerdo a reglamentación expresa.
- e) Para el cumplimiento de sus fines y funciones, transferir muebles, inmuebles, equipos, maquinarias, acciones y valores en general a la Universidad Autónoma de San Francisco Xavier.
- f) Autorizar la imposición de derechos reales sobre sus activos fijos de acuerdo a normas legales en vigencia.
- g) Promover el desarrollo de proyectos empresariales o posibilitar la asociación de la Universidad con empresas ya establecidas que generen recursos financieros.
- h) Facilitar el cumplimiento de las disposiciones legales en vigencia relativas a fiscalización, control y supervisión de cada gestión.
- i) Estudiar y proponer a los organismos respectivos del Gobierno las tasas e impuestos a cubrir sus necesidades.
- j) Dentro de su campo de acción captar la asistencia técnica nacional e internacional.
- k) Suscribir convenios con instituciones nacionales e internacionales para promover y ejecutar programas y proyectos de interés común.
- l) Contratar al personal necesario para el normal funcionamiento del Proyecto.
- m) Financiar actividades culturales, educativas de investigación y de desarrollo socio-económico que le permita el cumplimiento de sus fines.
- n) Contratar misiones extranjeras, profesionales e investigadores de acuerdo a Ley.
- o) Realizar los actos jurídicos que correspondan, con plena facultad de demandar, concurrir a juicios como demandante o demandado, someter asuntos a arbitraje de acuerdo a Ley y someterse a las jurisdicciones legales respectivas, nombrando para tales efectos representantes o apoderados.

Ejecución Física – Financiera Institucional

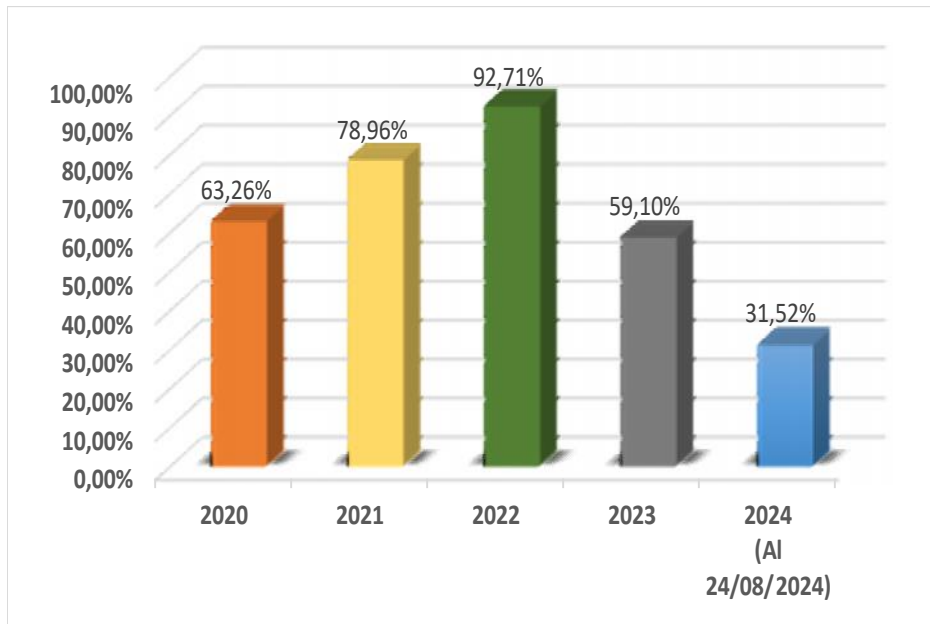
Cuadro N° 1:
EJECUCIÓN FÍSICA DE GASTOS DE INVERSIÓN
Periodo: 2020 - 2024

Gestión	% de Ejecución
2020	63,26%
2021	78,96%
2022	92,71%
2023	59,10%
2024 (Al 24/08/2024)	31,52%

Fuente: Elaboración propia con información extraída de los informes Trimestrales finales presentados a Gerencia General por la UGP.

Durante el periodo 2020 - 2024, se caracterizó por la implementación de proyectos estratégicos orientados a fortalecer las capacidades institucionales, mejorar las condiciones académicas y administrativas, así como a potenciar el equipamiento técnico y tecnológico en sus distintas Unidades Facultativas de la Universidad, la ejecución financiera de los recursos destinados a la inversión pública ha sido un factor clave para ello

Gráfico N° 1: PRESENTACIÓN GRAFICA DE EJECUCIÓN FÍSICA DE GASTOS DE INVERSIÓN
Periodo: 2020 - 2024



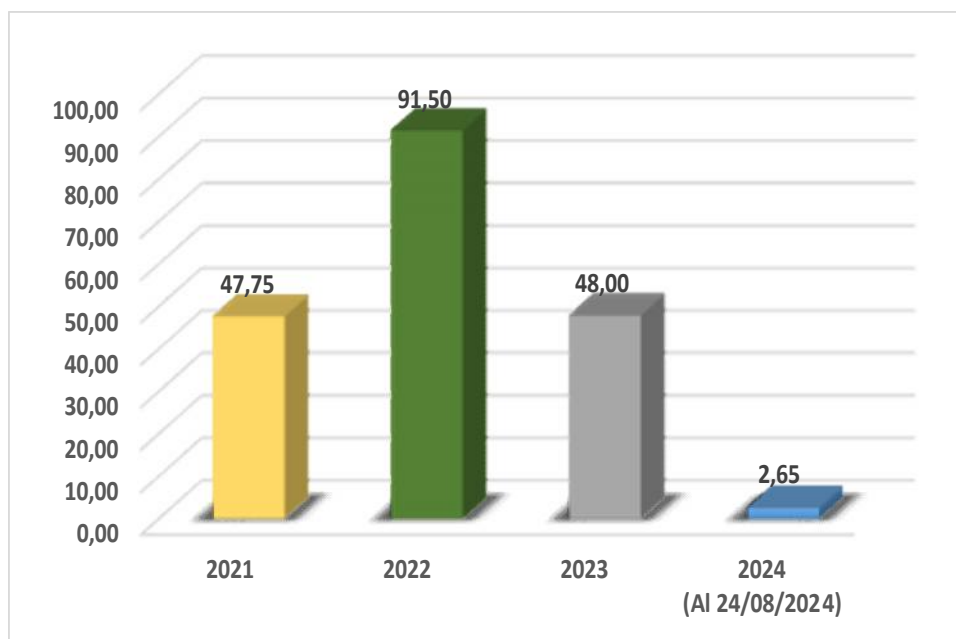
Fuente: Elaboración Propia

Cuadro N° 2: EJECUCIÓN FINANCIERA DE GASTOS DE INVERSIÓN
Periodo: 2020 – 2024

Gestión	Programado en Bs.	Ejecutado en Bs.	% de Ejecución
2020	7.112.895,00	2.485.797,65	34,95
2021	4.324.102,00	2.064.657,48	47,75
2022	6.216.264,28	5.688.120,36	91,50
2023	2.912.066,00	1.397.816,00	48,00
2024 (AI 24/08/2024)	4.054.490,00	107.576,00	2,65

Fuente: Elaboración Propia con información extraída de Reportes SIGEP

Gráfico N° 2: PRESENTACIÓN GRAFICA DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE GASTOS DE INVERSIÓN
Periodo: 2020 - 2024



Fuente: Elaboración Propia con información extraída de Reportes SIGEP

La ejecución financiera de los proyectos de inversión en los últimos años se ha concentrado en el período de enero a septiembre, en cumplimiento con las disposiciones ministeriales que limitan los pagos por equipamiento en la clase de gasto 6 hasta el mes de septiembre. Esta restricción se ve reflejada en los porcentajes de ejecución física y financiera de los proyectos de inversión

Las principales dificultades que han impedido la ejecución efectiva de los proyectos durante la presente gestión son las siguientes:

- Errores en las especificaciones técnicas: Se han identificado inconsistencias en la elaboración de las especificaciones técnicas de los bienes a contratar, atribuibles a los coordinadores de proyectos. Estos errores han derivado en la necesidad de realizar ajustes o reformulaciones reiteradas en los procesos de contratación, generando demoras y mayores costos.
- Impacto de la escasez de dólares: La actual escasez de dólares a nivel nacional ha complicado la importación de bienes y servicios, lo que ha llevado a un aumento significativo en los precios de varios ítemes durante la presente gestión. Esta situación ha impactado negativamente en la planificación presupuestaria, obligando a realizar ajustes en las partidas asignadas y afectando la ejecución oportuna de los proyectos.
- Desinterés de proveedores hacia el sector público: Existe una creciente resistencia por parte de los proveedores a participar en procesos de contratación con entidades públicas. Este fenómeno está motivado por el rechazo a cumplir con los extensos requisitos documentales exigidos por la normativa, así como por la incertidumbre y prolongación en los tiempos de pago, lo que desincentiva la participación de los mismos y dificulta la obtención de proformas o cotizaciones referenciales.
- Dificultades en la cadena de suministro: Los problemas logísticos derivados de la situación económica global han exacerbado los tiempos de entrega y disponibilidad de ciertos bienes y materiales, lo cual ha ocasionado retrasos en los proyectos que dependen de insumos importados. La volatilidad en los costos de transporte y la fluctuación de las tasas de cambio también han contribuido al encarecimiento de los bienes contratados.

- Revisión y actualización de presupuestos: Ante el panorama económico incierto, ha sido necesario realizar revisiones constantes y actualizaciones de los presupuestos asignados a los proyectos. Los incrementos en los precios de los bienes, sumados a las restricciones financieras, han forzado a priorizar ciertos ítems y a reestructurar las partidas presupuestarias, en detrimento de otros aspectos que también son críticos para el cumplimiento de los objetivos institucionales.
- Complicaciones derivadas del marco normativo y del programa 'Compro Hecho en Bolivia': Las normativas vigentes en materia de contratación pública, diseñadas para garantizar transparencia y eficiencia, han demostrado ser a menudo rígidas y poco adaptables a las fluctuaciones económicas actuales. Esta rigidez ha generado obstáculos adicionales en la ejecución de proyectos, especialmente en aquellos que requieren ajustes rápidos. Además, el programa "Compro Hecho en Bolivia," que promueve la adquisición de bienes nacionales, ha presentado desafíos adicionales, ya que muchos de los productos necesarios no están disponibles en el catálogo o no cumplen con las especificaciones técnicas requeridas. Esto ha dificultado aún más la obtención de los insumos adecuados y ha forzado a realizar excepciones o buscar alternativas fuera del catálogo, complicando los procesos y extendiendo los tiempos de contratación.

Cuadro N° 3: EJECUCIÓN FINANCIERA DE GASTOS DE
 FUNCIONAMIENTO Y GASTOS CORRIENTES
 Periodo: 2020 - 2024

Gestión	Programado en Bs.	Ejecutado en Bs.	% de Ejecución
2020	1.296.804,87	1.181.403,68	27,56
2021	1.560.418,74	1.271.368,78	37,83
2022	1.522.366,31	1.262.144,35	81,86
2023	1.503.730,96	1.236.604,40	40,94
2024 (Al 24/08/2024)	1.286.306,00	623.252,26	14,77

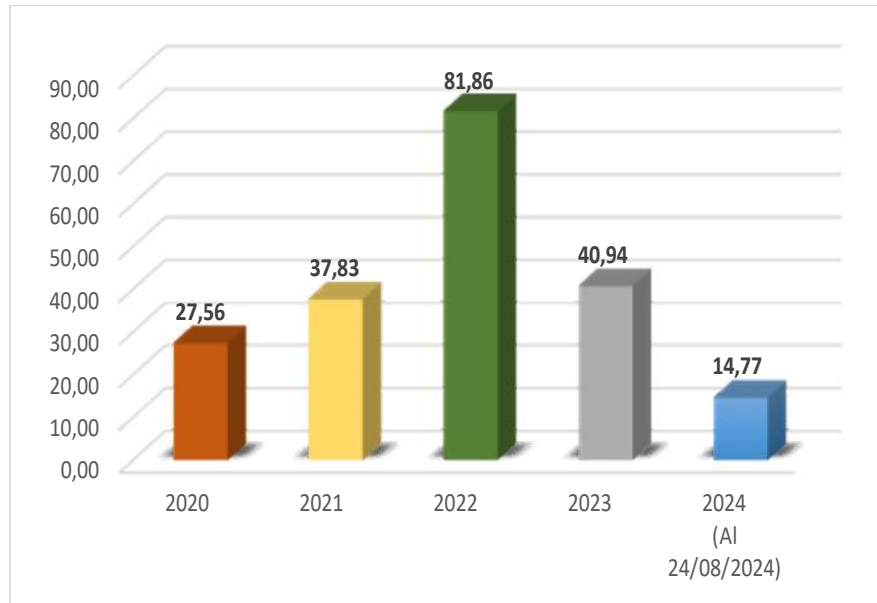
Fuente: Elaboración Propia con información extraída de Reportes SIGEP

Durante el período 2020 - 2024, la ejecución financiera de los recursos de funcionamiento y gastos corrientes abarcó las siguientes categorías programáticas:

-)] Gestión Institucional,
-)] Actividades de Apoyo en la Ejecución de Proyectos,
-)] Provisión para Gastos de Capital, y
-)] Deuda Pública Corriente.

Un porcentaje significativo de los recursos se destinó a la Provisión para Gastos de Capital, la cual experimentó un incremento gradual a lo largo de los años, en función de las transferencias periódicas recibidas desde el Gobierno Autónomo Departamental de Chuquisaca. Este incremento sostenido refleja la importancia de estos recursos dentro de la estructura financiera, asegurando la continuidad y viabilidad de los proyectos de inversión, así como el cumplimiento de las obligaciones institucionales.

Gráfico N° 3: PRESENTACIÓN GRAFICA DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO Y GASTOS CORRIENTES
Periodo: 2020 - 2024



Fuente: Elaboración Propia con información extraída de Reportes SIGEP

Cuadro N° 4: EJECUCIÓN FINANCIERA INSTITUCIONAL GLOBAL
Periodo: 2020 - 2024

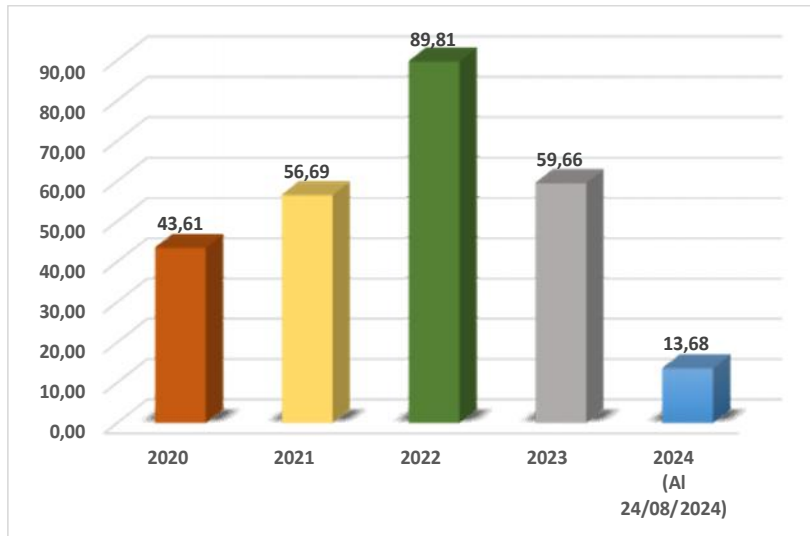
Gestión	Programado en Bs.	Ejecutado en Bs.	% de Ejecución
2020	8.409.699,87	3.667.201,33	43,61
2021	5.884.520,74	3.336.026,26	56,69
2022	7.738.630,59	6.950.264,71	89,81
2023	4.415.796,96	2.634.420,40	59,66
2024 (Al 24/08/2024)	5.340.796,00	730.828,26	13,68

Fuente: Elaboración Propia con información extraída de Reportes SIGEP

Durante el período 2020-2024, la ejecución financiera institucional global abarcó un enfoque integral sobre la administración y utilización de los recursos económicos del PCSU, cubriendo tanto el funcionamiento operativo como la implementación de proyectos de inversión pública. Este periodo estuvo marcado por la necesidad de adaptarse a un entorno económico variable, lo que exigió una gestión financiera estratégica y flexible para asegurar la sostenibilidad y eficiencia en el uso de los fondos.

La asignación de recursos se distribuyó principalmente entre las siguientes áreas: funcionamiento institucional, gastos corrientes, ejecución de proyectos de inversión y amortización de la deuda pública corriente. Cada una de estas áreas desempeñó un papel crucial en el fortalecimiento de las capacidades institucionales, permitiendo a la Universidad cumplir con sus objetivos académicos

Gráfico N° 4: PRESENTACIÓN GRAFICA DE EJECUCIÓN FINANCIERA INSTITUCIONAL GLOBAL
 Periodo: 2020 - 2024



Fuente: Elaboración Propia con información extraída de Reportes SIGEP

Ingresos Percibidos

En cumplimiento de la Ley N° 551 del 15 de mayo de 1983, el Proyecto Sucre Ciudad Universitaria (PSCU) recibe financiamiento a través de transferencias de recursos provenientes del Gobierno Autónomo Departamental de Chuquisaca. Estos fondos se derivan de las regalías de la producción de hidrocarburos, constituyendo la principal fuente de ingresos para el PSCU.

Sin embargo, en los últimos años, estos ingresos han experimentado una reducción considerable, lo que ha impactado negativamente en la capacidad del PSCU para llevar a cabo sus proyectos y actividades planificadas. Esta disminución en los recursos disponibles ha requerido un ajuste en las estrategias de gestión financiera y en la priorización de proyectos, con el fin de mitigar los efectos de la reducción presupuestaria.

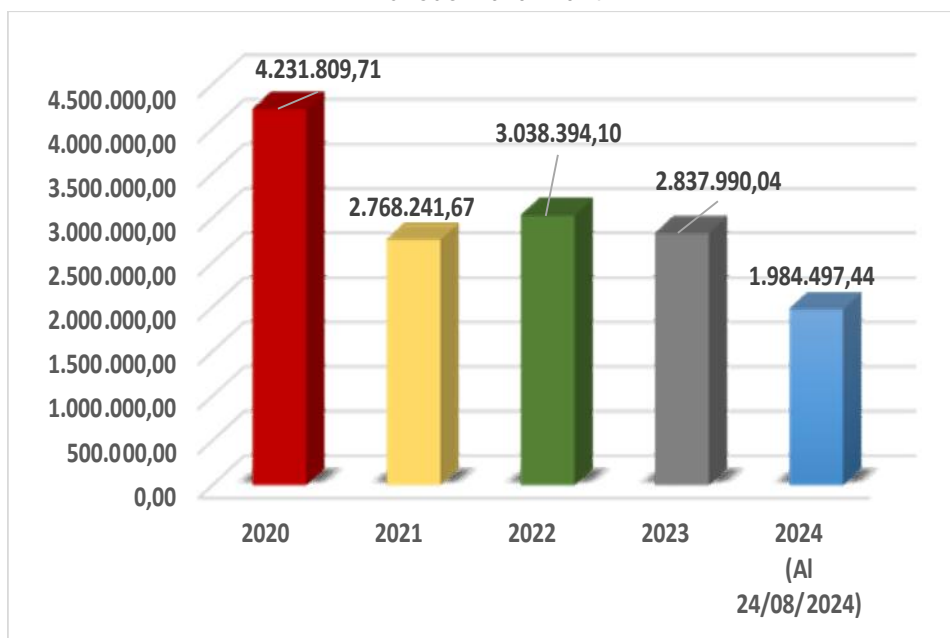
Cuadro Nro. 5: INGRESOS PSCU
 Periodo: 2020 - 2024

Gestión	Programado en Bs.
2020	11.851.192,56
2021	10.163.492,00
2022	9.329.389,00
2023	6.639.944,00
2024 (Al 24/08/2024)	8.837.771,00

Fuente: Elaboración Propia con información proporcionada por Dirección Administrativa Financiera

Gráfico Nro. 5 PRESENTACIÓN GRAFICA DE INGRESOS PSCU

Periodo: 2020 - 2024



Fuente: Elaboración Propia con información proporcionada por Dirección Administrativa Financiera

Resumen: El gráfico refleja una tendencia general de disminución en los ingresos a partir de 2020, con una caída pronunciada en 2021 y una estabilización en los años 2022 y 2023. Sin embargo, la proyección para 2024 muestra una nueva caída debido a los factores anotados anteriormente. La variabilidad en los ingresos sugiere la necesidad de una planificación financiera prudente acorde a la realidad económica que vive el país.

Resultados Obtenidos en los Últimos Cinco Años

En los últimos cinco años, el Proyecto Sucre Ciudad Universitaria ha centrado sus esfuerzos en la gestión y ejecución de proyectos de inversión orientados al equipamiento e infraestructura de la Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca. En cumplimiento de sus atribuciones, el PSCU ha llevado a cabo múltiples procesos de contratación bajo diversas modalidades, siempre alineados con la normativa vigente y las necesidades prioritarias de la Universidad.

Este enfoque ha permitido la adquisición y posterior transferencia de una amplia gama de activos, incluidos bienes muebles e inmuebles, así como equipos y maquinaria especializada, destinados a gabinetes, laboratorios, bibliotecas y centros investigativos que permitan a fortalecer las capacidades operativas y académicas de la Universidad. Estos esfuerzos han sido fundamentales para mejorar las condiciones físicas y tecnológicas en diferentes unidades académicas y administrativas, contribuyendo al avance general de la institución.

En el último quinquenio, de un total de 126 proyectos de inversión programados, se logró la ejecución completa o parcial de 94 proyectos. Este resultado refleja un alto nivel de eficacia en la gestión del PSCU, a pesar de los desafíos financieros y operativos que han surgido en el período. La culminación de estos proyectos ha sido esencial para la modernización y ampliación de la infraestructura universitaria, lo que a su vez ha impactado positivamente en la calidad educativa y en los servicios ofrecidos a la comunidad universitaria.

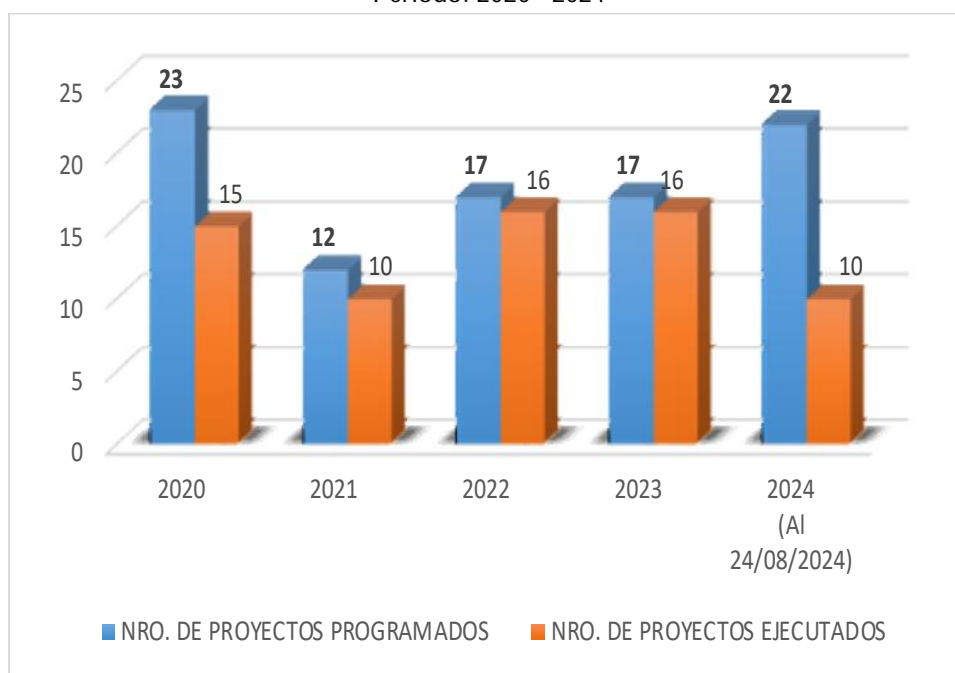
El éxito en la ejecución de estos proyectos subraya el compromiso del PSCU con la mejora continua de la Universidad, asegurando que cada inversión realizada contribuya al crecimiento sostenible de la institución.

Cuadro Nro. 6: NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS
Periodo: 2020 - 2024

GESTIÓN	NRO. DE PROYECTOS PROGRAMADOS	NRO. DE PROYECTOS EJECUTADOS
2020	23	15
2021	12	10
2022	17	16
2023	17	16
2024 (Al 24/08/2024)	22	10
	91	67

Fuente: Elaboración Propia con información extraída de informes trimestrales (Ejecución física).

Gráfico Nro. 6: PRESENTACIÓN GRAFICA DE NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS
Periodo: 2020 - 2024



Fuente: Elaboración Propia con información extraída de informes trimestrales (Ejecución física).

Cabe resaltar que el apoyo brindado por el Proyecto Sucre Ciudad Universitaria a la Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca reconoce la importancia fundamental de la investigación y la creación de conocimiento. Por ello, el PSCU orienta sus esfuerzos a dotar de equipamiento adecuado y suficiente a todas las unidades académicas, tanto de pregrado como de posgrado. Este equipamiento es esencial para que dichas unidades puedan llevar a cabo actividades de investigación, extensión e interacción con la comunidad de manera transversal y eficaz. La meta es que los estudiantes y docentes cuenten con los medios tecnológicos y físicos necesarios para impulsar el desarrollo académico y científico en todas sus dimensiones.

Además, el PSCU también se ha enfocado en promover la equidad e inclusión dentro de la comunidad universitaria, asegurando que tanto las unidades académicas urbanas como rurales reciban el apoyo necesario para su desarrollo. En este sentido, el financiamiento de proyectos de equipamiento ha sido clave para reducir las brechas existentes entre estas áreas. Durante la gestión 2024, se priorizaron cinco proyectos específicos para el área rural, beneficiando a unidades académicas ubicadas en los municipios de Villa Carmen, Alcalá, Villa Serrano y Camargo. Estas iniciativas no solo mejoran las condiciones educativas en estas regiones, sino que también fortalecen el vínculo de la Universidad con las comunidades rurales, promoviendo el acceso a una educación de calidad en todo el territorio.

Finalmente, el PSCU, comprometido con el cumplimiento de los objetivos y metas de los proyectos financiados en los últimos años, realiza un seguimiento continuo en la etapa de implementación de los mismos. Este proceso de monitoreo es crucial para garantizar que los bienes e infraestructuras transferidos sean utilizados de manera óptima y efectiva, asegurando que cada inversión realizada tenga un impacto positivo y duradero en beneficio de la Universidad.

Análisis FODA

Con el objetivo de obtener una comprensión más profunda y completa de la situación actual del Proyecto Sucre Ciudad Universitaria (PSCU), se llevó a cabo un Análisis FODA exhaustivo. Este análisis permite identificar y evaluar tanto los factores internos como externos que influyen en el desempeño de la institución.

El Análisis FODA abarca cuatro áreas clave: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, y Amenazas. A través de este ejercicio, se presenta un resumen integral que destaca los elementos internos como los recursos, capacidades y limitaciones del PSCU y los factores externos que pueden afectar su entorno operativo, incluyendo las tendencias del mercado, cambios en políticas gubernamentales, y fluctuaciones económicas.

Este análisis no solo ofrece una visión estratégica del estado actual del PSCU, sino que también proporciona una base sólida para la toma de decisiones informadas. Al identificar las fortalezas, se pueden capitalizar los aspectos positivos de la institución para potenciar su desarrollo. Las oportunidades detectadas permiten visualizar nuevos horizontes de crecimiento y expansión. Por otro lado, las debilidades señaladas son áreas que requieren atención para evitar que se conviertan en obstáculos, y las amenazas externas indican riesgos que deben ser gestionados para proteger la integridad y sostenibilidad del PSCU.

Para tener una comprensión más cabal de la situación actual del PSCU, se realizó el siguiente Análisis FODA que contempla un resumen interno y externo de la institución:

Cuadro Nro. 7: ANÁLISIS FODA-PSCU

ANÁLISIS INTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p>1. Autonomía de gestión técnica, financiera, operativa y administrativa: El PSCU goza de una autonomía integral que le permite gestionar sus actividades con independencia, optimizando la toma de decisiones y la implementación de proyectos de manera ágil y efectiva. Esta autonomía es clave para la adaptación a los cambios del entorno y la ejecución de sus funciones con eficiencia.</p> <p>2. Recursos humanos comprometidos en el logro de objetivos: El equipo del PSCU está compuesto por profesionales altamente comprometidos con la misión institucional. Este compromiso se refleja en la dedicación y esfuerzo constante por alcanzar los objetivos establecidos, lo que contribuye al éxito de las actividades y proyectos emprendidos.</p> <p>3. Normativa y reglamentos institucionales: El PSCU cuenta con un marco normativo sólido y reglamentos institucionales</p>	<p>1. Presupuesto Institucional Insuficiente: El PSCU enfrenta una limitación significativa en su capacidad operativa debido a un presupuesto institucional que no cubre adecuadamente todas sus necesidades. Esta insuficiencia afecta la planificación y ejecución de proyectos y limita el alcance de las actividades de la institución.</p> <p>2. Restricciones en la Ejecución de Proyectos: Los proyectos del PSCU están limitados a un periodo de ejecución anual de 9 meses o menos, en cumplimiento con los instructivos ministeriales. Esta restricción reduce la capacidad de la institución para planificar y ejecutar proyectos más amplios y a largo plazo.</p> <p>3. Inestabilidad del Personal Eventual: La renuncia frecuente de funcionarios y la inestabilidad en la continuidad del personal eventual generan una pérdida de conocimiento institucional y una disminución en la eficacia de las</p>

ANÁLISIS INTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p>bien definidos que guían su funcionamiento. Estos documentos proporcionan un marco de referencia claro para la toma de decisiones y aseguran la coherencia en la ejecución de las actividades.</p> <p>4. Experiencia en gestión, seguimiento y ejecución de proyectos: El PSCU ha acumulado una significativa experiencia en la gestión integral de proyectos, desde su planificación hasta su ejecución y seguimiento. Esta fortaleza asegura que los proyectos sean llevados a cabo de manera efectiva y que se logren los resultados esperados.</p>	<p>operaciones. Esta inestabilidad afecta la capacidad del PSCU para mantener un equipo cohesionado y experimentado.</p>

ANÁLISIS EXTERNO	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<p>1. Reconocimiento institucional: El PSCU cuenta con un reconocimiento positivo en su ámbito de actuación, lo cual fortalece su capacidad para obtener apoyo y colaboración.</p> <p>2. Desarrollo permanente de la tecnología educativa: Existe una creciente necesidad de actualizar permanentemente y mejorar la educación de pregrado y postgrado en la ciudad de Sucre y en el área rural del departamento de Chuquisaca, lo que presenta una oportunidad para ampliar y diversificar la oferta educativa.</p> <p>3. Buena comunicación con autoridades y unidades beneficiarias: Mantener una comunicación efectiva y relaciones positivas con las autoridades de la Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca y las Unidades Beneficiarias facilita la colaboración y el éxito de los proyectos.</p> <p>4. Nuevas políticas en Tecnologías de la Información y Gobierno Electrónico: Las políticas emergentes en estas áreas proporcionan un marco para la modernización tecnológica y la simplificación de trámites, lo cual puede acelerar la implementación y gestión de proyectos.</p> <p>Estos puntos reflejan un entorno favorable para el desarrollo y la implementación de iniciativas bajo el PSCU, destacando la importancia de aprovechar las oportunidades para fortalecer su impacto y alcance</p>	<p>1. Reducción de ingresos del país: Los bajos precios del petróleo y las regalías hidrocarburíferas han reducido los ingresos nacionales, lo que podría limitar el presupuesto disponible para el PSCU.</p> <p>2. Fluctuaciones en precios de petróleo y gas: Las fluctuaciones negativas en estos precios pueden generar incertidumbre económica y afectar los presupuestos asignados.</p> <p>3. Dificultades para la importación de bienes requeridos por la Universidad: Esto se origina ante La falta de dólares afecta la importación de productos y genera un incremento en los precios, lo cual puede impactar los costos y el presupuesto de los proyectos.</p> <p>4. Poca predisposición de proveedores: La resistencia de los proveedores a trabajar con instituciones públicas debido a los trámites burocráticos y tiempos de espera en pagos puede dificultar la obtención de proformas y cotizaciones.</p> <p>5. Retardación en el envío de documentación: Los retrasos en el envío de documentación por parte de las unidades beneficiarias pueden afectar la gestión y ejecución del Plan Operativo Anual (POA) y del presupuesto.</p>

Fuente: Elaboración Propia